



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

ÉDITION 2025

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

Le lien social, en actions.

Le lien social en actions !

ÉDITÉ PAR

Union professionnelle du logement accompagné
10 rue des Bluets · 75011 Paris
unafo.org

ÉDITION

2025
Parution juin 2026
Format imprimable A4

Version imprimable du rapport d'activité 2025 de l'Unafo, complémentaire de la version interactive en ligne.

SOMMAIRE

L'année 2025, en 7 chapitres

01	Édito	Le mot du président
02	L'année en temps forts	Temps forts & chiffres clés
03	Accompagner les personnes	Personnes logées
04	Soutenir les gestionnaires	Gestionnaires
05	Agir dans les territoires	Territoires
06	Renforcer les partenariats	Partenariats
07	Les comptes 2025	Bilan financier

01 • ÉDITO

Le logement accompagné, acteur du lien social

Message du président — ouverture du rapport d'activité 2025.

Le lien social se délite, notre société s'individualise et l'isolement social va souvent de pair avec des situations de fragilité économique. Loin de se satisfaire de ces constats, les acteurs du logement accompagné se mobilisent pour maintenir et renforcer le lien social.

En intitulant ses rencontres annuelles, qui ont battu des records de fréquentation, « le Lien social en actions ! », l'Unafo souhaitait mettre en avant le rôle social et sociétal du logement accompagné. Notre secteur contribue à loger des publics très variés, qui, sinon, ne pourraient trouver un logement adapté à leur situation personnelle, financière et professionnelle. La gestion locative sociale mise en œuvre est un élément central du lien social auquel contribue le logement accompagné.

Présenter un rapport d'activité est toujours un exercice compliqué. Il faut en effet arriver à synthétiser en quelques pages le travail en ébullition perpétuelle des adhérents, de nos représentants dans les instances nationales et régionales, des administrateurs et, bien entendu, de l'équipe des salariés.

Je retiens, d'abord, la diversité des actions menées. Nos plaidoyers ont été nombreux, qu'il s'agisse de la réforme de l'AGLS, de la mise en œuvre de l'accord cadre sur les SIAO, des inquiétudes sur l'avenir du FNAP ou encore sur le financement de la transformation des foyers de travailleurs migrants.

Mais l'Unafo, c'est également un organisme de formation, des actions de communication, un appui technique et fiable aux adhérents. D'ailleurs, les acteurs du secteur ne s'y trompent pas, car ils sont de plus en plus nombreux à adhérer à notre union, dont les moyens humains restent toutefois limités par rapport aux actions.

« Notre secteur contribue à loger des publics très variés, qui, sinon, ne pourraient trouver un logement adapté à leur situation personnelle, financière et professionnelle. »

Olivier Rigault · Président de l'Unafo, Directeur Général d'Aml

Je retiens, ensuite, l'agilité de l'Union, toujours proche de nos adhérents et à l'écoute de leurs besoins. Parce que ce sont nos adhérents qui accompagnent, innovent sur le terrain, l'Unafo va à leurs rencontres. Pour bien représenter les acteurs du logement accompagné, pour bien être à l'écoute des besoins des personnes logées, encore faut-il les connaître. L'animation de nos adhérents dans les territoires se développe d'année en année, conformément à notre projet stratégique.

Je retiens, enfin, la capacité de l'Unafo à travailler en réseau, avec de nombreux partenaires : les autres réseaux professionnels et têtes de réseaux, les bailleurs, les services de l'État, les collectivités.

Cette activité diversifiée ne doit pas cacher pour autant les inquiétudes exprimées tout au long de l'année par notre secteur. Le gouvernement n'a pas encore apporté de réponses structurelles aux enjeux du modèle économique. Les injonctions semblent parfois contradictoires : la demande de loger des publics de plus en plus précaires, sans apporter des financements à la hauteur.

Le secteur associatif va globalement mal. Le secteur du logement accompagné ne fait pas exception. Pour cette raison, l'Unafo s'est associée à la mobilisation du 11 octobre initiée par le Mouvement associatif pour alerter les pouvoirs publics sous le mot d'ordre « Ça ne tient plus ! » et continuera à agir pour faire du lien social une réalité pour l'ensemble des personnes que nos adhérents logent.

L'Unafo continuera notamment à plaider pour un soutien renforcé et structurel de l'État pour la production et le modèle économique des résidences sociales. La réussite du développement des pensions de famille constitue une expérience intéressante dont nous devons collectivement nous inspirer. Le gouvernement devrait profiter de l'occasion des 20 ans de la circulaire de 2006 sur les résidences sociales et des réflexions sur le contenu d'une nouvelle stratégie sur le Logement d'Abord pour lancer la refonte de ce texte, afin de donner un nouveau souffle et des moyens concrets aux résidences sociales.

« L'Unafo continuera à agir pour faire du lien social une réalité pour l'ensemble des personnes que nos adhérents logent. »

Olivier Rigault

Président de l'Unafo, Directeur Général d'Amlî

NOVEMBRE 2025

REPÈRES INSTITUTIONNELS

- Notre gouvernance
- Notre équipe

V IDÉOS EN LIGNE

- Synthèse des Rencontres du logement accompagné — Olivier Rigault
- Intervention de Serge Paugam

02 • CHRONIQUE 2025

L'année en temps forts

Retour sur six moments qui ont rythmé 2025 — et les chiffres clés qui racontent notre activité au quotidien.

PARTIE 1

Six temps forts de 2025

De février à novembre, l'Unafo a franchi une série d'étapes qui traduisent la vitalité du réseau et la dynamique de notre secteur.

Février

2025

N° 01

L'équipe de l'Unafo s'agrandit

L'élargissement de l'équipe de l'organisme de formation a permis d'améliorer l'organisation et la gestion des formations et de lancer différentes actions de promotion (newsletter régulière, présence active sur LinkedIn, campagnes de mailing...).

« Depuis mon arrivée à l'Unafo, j'ai développé la visibilité de l'offre de formation. Cette première année a renforcé mon engagement et ma compréhension du logement accompagné et de ses enjeux. » — **Alexis Branchereau**, Chargé de mission formation.

Avril

2025

N° 02

Première formation en Outre-Mer

L'Unafo a organisé pour la première fois une formation à La Réunion, à laquelle 14 apprenants ont participé, représentant 100% des adhérents gestionnaires de maisons-relais (pensions de famille). L'Unafo a profité de ce déplacement pour rencontrer une trentaine d'étudiants de l'IRTS de l'île de La Réunion.

« Cette formation m'a donné l'opportunité de rencontrer d'autres participants et d'échanger des idées. » — **Un participant**, Gestionnaire de maison-relais, La Réunion.

Mai

2025

N° 03

La Semaine des pensions de famille

Pour cette 5e édition, 450 événements ont été organisés dans toute la France, soit 100 de plus qu'en 2024. La nouveauté de cette année : des cartes postales ont permis d'inviter partenaires et élus. Près de 7 000 cartes postales ont été éditées. À cette occasion, l'Unafo s'est rendue notamment en Martinique et en Guadeloupe.

Juin

2025

N° 04

Une nouvelle stratégie de communication

À la suite du diagnostic sur les besoins et pratiques de communication des adhérents réalisé entre avril et octobre 2024, l'Unafo a adopté lors de son assemblée générale une nouvelle stratégie de communication qui sera mise en œuvre dès 2026. Elle vise notamment à harmoniser les messages, outiller les prescripteurs et valoriser l'utilité sociale du logement accompagné.

Octobre

2025

N° 05

Première journée à destination des managers de l'intervention sociale

Objectif : offrir, dans un contexte de transformation du secteur, des temps de réflexion collective, d'échanges de pratiques et d'apports d'expertise. Ont notamment été abordées des questions autour des fragilités structurelles du modèle économique et de leur impact sur la relation des managers avec leurs équipes et sur leur bien-être au travail.

Novembre

2025

N° 06

Année record pour les Rencontres du logement accompagné

L'édition 2025 des Rencontres du Logement accompagné a réuni un nombre record de 750 participants, avec l'objectif de rappeler que notre secteur contribue chaque jour à tisser et entretenir le lien social, pilier essentiel de la solidarité et du vivre-ensemble qui fondent notre société. Plus de 60 séquences proposées dont 18 visites de résidences.

PARTIE 2

L'Unafo en chiffres

Dix indicateurs pour mesurer l'activité de l'Union en 2025 — formation, animation du réseau, communication, plaidoyer.

750**inscrits aux RLA**

réunis au sein de plus de 60 séquences

1 350**stagiaires formés**lors de 119 sessions — 1 812h de formation
(+10% par rapport à 2024)**6****nouvelles adhésions**AAPEJ Fekler, Sedes Soliha, Solilogis, Noalis,
Udaf 32, Aharp**15****webinaires**

organisés tout au long de l'année

20**newsletters**

une tous les 15 jours en moyenne

43**comités de direction**

organisés dans les régions

110

visites de résidences

sur toutes les régions y compris l'Outre-Mer

370

accompagnements en bilatéral

répondant aux sollicitations de 130 adhérents

1 000

abonnés de plus

sur LinkedIn en 2025

44 000

visiteurs

480 000 visites — 110 nouveaux articles sur unafo.org

03 • PERSONNES LOGÉES

Renforcer le lien social en accompagnant les personnes logées

Dans un contexte de fragilisation sociale croissante, l'année 2025 a donné l'occasion de souligner l'importance des liens entre santé mentale, précarité et logement.

VIDÉO EN LIGNE

➤ La gestion locative sociale aux RLA 2025

À travers ses actions, l'Unafo s'est engagée en 2025 pour renforcer les coopérations, outiller les professionnels et répondre aux enjeux majeurs rencontrés par les publics accompagnés. Retour sur les principales initiatives, publications et problématiques qui ont marqué cette année.

La santé mentale, grande cause nationale

La santé mentale et la précarité étant étroitement liées, l'une pouvant être la conséquence ou l'origine de l'autre, les enjeux de cette grande cause nationale sont des réalités quotidiennes des professionnels du logement accompagné.

Parce qu'améliorer les parcours des personnes logées passe par une meilleure interconnaissance entre le logement accompagné et l'écosystème de la santé, l'Unafo a multiplié, en 2025, les contacts avec les partenaires œuvrant pour un meilleur accès aux soins (ARS, Promotion Santé, Santé Mentale France...). L'Unafo a ainsi pu intervenir, avec Coallia, lors de la journée de travail organisée par Santé Mentale France à Rouen.

4 webinaires ont permis d'échanger et de présenter des exemples de partenariats : le lien entre alimentation et santé mentale, le syndrome de Diogène et autres troubles de l'accumulation, les groupes d'entraide mutuelle (GEM), et le cadre légal qui régit le secret professionnel afin de garantir le meilleur accompagnement possible via la transmission d'informations ciblées et la coordination entre les différents acteurs.

Des publications qui renforcent la connaissance des publics logés

Qui sont les personnes logées par les adhérents de l'Unafo ?

Chaque année, grâce aux données collectées auprès de ses adhérents, l'Unafo publie une étude sur les « Profils et parcours des personnes logées », qui s'attache à analyser les grandes tendances démographiques et économiques des résidents. Notre étude est la seule étude annuelle portant sur un

panel aussi large d'entrées et de sorties du logement accompagné (30 000). Elle s'appuie sur les données de 53 adhérents et de 130 000 logements, représentant plus de 80 % du parc total des adhérents de l'Unafo.

Cette édition a permis d'établir des comparaisons et des évolutions depuis son lancement en 2018 : plus de personnes issues de la rue, plus de femmes et un rôle de tremplin confirmé d'année en année. Depuis le début du plan Logement d'abord, ce sont près de **100 000 personnes** issues de la rue ou des dispositifs d'hébergement qui ont pu accéder à un logement accompagné.

Grâce aux données collectées auprès de nos adhérents, nous avons décliné cette étude nationale en plusieurs études territoriales ou thématiques : AURA, Grand Est, jeunes en Île-de-France, place des femmes dans le logement accompagné... L'Unafo a également été sollicitée par la DREES pour une présentation générale des résultats lors d'une réunion de son groupe d'études « Hébergement ».

Les femmes et le logement d'insertion

Avec les Acteurs du logement d'insertion et grâce au financement de la Dihal, l'Unafo a réalisé une étude sur la place des femmes dans le logement d'insertion. Cette étude repose sur le témoignage de femmes logées, des équipes professionnelles et des partenaires territoriaux sur 5 territoires et à chaque fois de 4 structures représentatives des principales formes de logement d'insertion. Cette étude a donné lieu en 2025 à deux journées de restitution/débat, afin d'enrichir les préconisations, qui seront finalisées et publiées en 2026 : l'une en juillet à Paris, et l'autre à Lyon en novembre.

Les besoins en santé des résidents

En 2025, l'Unafo a publié et largement diffusé une étude qu'elle a commandée à l'ANSA et financée par l'ARS Île-de-France. Elle a exploré trois axes principaux : les besoins en santé, l'analyse des pratiques inspirantes, et les questions d'alimentation et nutrition en résidence. Elle a impliqué des résidents et des professionnels à travers des enquêtes qualitatives et quantitatives, permettant d'avoir un état des lieux sur l'accès et le recours aux soins des publics précaires ainsi que les besoins en santé, somatiques comme psychiques.

Près de **40 %** des répondants n'ont pas consulté un professionnel de santé alors qu'ils en ressentaient le besoin. Plus de **85 %** des adhérents de l'Unafo ont mis en place des actions collectives et ont fait appel à des médiateurs en santé ou des travailleurs pairs, en particulier pour la santé mentale et les addictions.

Loger les personnes avec des troubles psychiques

Afin de renforcer le développement des résidences accueil, qui permettent de loger des personnes avec des troubles psychiques, l'Unafo a contribué à la publication d'une nouvelle étude de l'Affil sur le sujet des résidences accueil. Elle permet de mieux comprendre le dispositif et ses déclinaisons territoriales en Île-de-France et a été présentée lors des Rencontres du logement accompagné de l'Unafo de 2025.

LES BRÈVES DE L'ANNÉE

OUTILLER LES ÉQUIPES

Droit des étrangers

Les délais pour un renouvellement des titres de séjour entraînent des situations complexes pouvant aller jusqu'à la perte de l'emploi et/ou des aides et allocations. Dans ce contexte, l'Unafo, avec l'ODTI, a souhaité apporter un outillage très opérationnel à ses adhérents (modèles de courrier et procédures « types »), en partant de l'analyse de cas pratiques. Deux webinaires, chacun ayant réuni autour de 200 personnes, ainsi qu'une journée de travail à Paris ont été organisés.

200 personnes / webinaire

FAMILLES MONOPARENTALES

Des recommandations portées à la Dihal

Avec les Acteurs du logement d'insertion, l'Unafo a alimenté le livret « Monoparentalité et pauvreté : regards croisés et pratiques inspirantes » de la Délégation interministérielle à la prévention et à la lutte contre la pauvreté. Nos recommandations portaient sur la production de logements adaptés, la captation de logements privés, l'accessibilité de ces logements et l'accompagnement à mettre en place pour soutenir ces familles.

4 axes défendus

JEUNES ET ÉTUDIANTS

Porter un rapport d'urgence sociale

Des jeunes, notamment les plus fragiles, continuent d'être freinés dans leurs études ou leur insertion faute de logement. Début 2025, le Conseil national de l'Habitat (CNH) et le Conseil d'orientation des politiques de Jeunesse (COJ) ont publié leur rapport intitulé « Logement des jeunes : une urgence sociale ! ». Tout au long de l'année, l'Unafo a continué de porter ces propositions lors d'auditions parlementaires, de travaux avec des collectivités (métropoles de Paris ou de Lyon), d'interventions diverses notamment lors du séminaire des Observatoires du Logement Étudiant (OTLE) ou encore des Rencontres du logement accompagné. L'Unafo a également participé aux travaux sur le logement des jeunes précaires portés par le Centsept (laboratoire d'innovation) à Lyon.

CNH + COJ

PRÉVENTION DES IMPAYÉS

Remettre en marche l'Observatoire national

Valérie Létard, Ministre du logement, a réuni le 5 mai l'Observatoire national des impayés, qui ne s'était pas réuni depuis 2 ans. Forte des données récoltées auprès de nos adhérents, l'Unafo a fait part de la tendance à la hausse des impayés dans les résidences sociales, malgré la gestion locative sociale, en raison de la fragilisation économique de certains publics. Lors de différentes réunions (en juin, juillet et septembre) avec la Dihal chargée de créer des indicateurs réguliers et fiables, l'Unafo a pu apporter sa contribution ainsi que celle des Acteurs du Logement d'Insertion. Malheureusement, le contexte politique instable a mis un point d'arrêt à ce travail.

Juin • Juillet • Sept.

04 • GESTIONNAIRES

Accompagner les acteurs du logement pour faire vivre le lien social

2025 a été une année intense pour soutenir les gestionnaires. Réforme de l'AGLS, avenir du FNAP, chèque énergie... nous avons agi sur de nombreux sujets pour accompagner nos adhérents.

Formation, outils pratiques, webinaires et soutien terrain : tout a été mis en œuvre en 2025 pour renforcer la qualité et la pérennité du logement accompagné. Réforme de l'AGLS, avenir du FNAP, chèque énergie — autant de chantiers que l'Unafo a accompagnés au plus près des adhérents.

AGLS : sortez les calculettes !

Les dernières concertations et le suivi de la réforme de l'Aide à la gestion locative sociale ont été un des enjeux de l'année 2025. En collaboration avec l'Unhaj, l'Unafo a échangé constamment avec la Dihal pour anticiper au mieux les effets de cette réforme en réduisant le nombre de structures gestionnaires perdantes.

Après la parution de la circulaire en mai, la priorité a été d'accompagner les gestionnaires : transmission d'une calculette pour leur permettre de simuler le montant, webinaire de présentation de la réforme avec les Acteurs du logement d'insertion, réponses aux questions...

Lors du premier comité de suivi de la réforme en octobre, nous avons fait remonter à la Dihal les cas de nos adhérents ayant connu une perte significative. Un certain nombre d'adhérents concernés ont pu bénéficier, auprès des DDETS, de compensations, au moins partielles.

À la suite d'un travail avec les adhérents franciliens, l'Unafo a transmis à la Dihal une proposition d'indicateurs de bilan de l'AGLS simplifiés, afin d'éviter que chaque DDETS demande des données différentes.

Une réforme peut en cacher une autre

Après la fin du financement du FNAP par Action Logement Service en 2024 et un mécanisme provisoire de mobilisation de reports de crédits en 2025, le financement du FNAP n'est plus assuré à partir de 2026. Un groupe de travail a été organisé par la DHUP. Nous avons pu y porter la position de l'Unafo, prise en concertation avec les ALI et l'USH, en faveur du maintien du FNAP en tant qu'instance de concertation et de la poursuite d'un système d'aide à la pierre, les subventions d'investissement étant indispensables à l'équilibre économique des opérations.

La solution retenue fin 2025 acte la pérennité du FNAP et son financement par les bailleurs sociaux en échange d'un allègement de la Réduction de Loyer de Solidarité (RLS).

Cette question a été au centre de nombreux travaux et prises de position dans les CRHH. Par exemple, en Occitanie, dans une déclaration commune, la Fapil, la Fas, l'Unafo, l'Urhaj, l'Uriopss, la Fondation pour le Logement des Défavorisés et l'Habitat social en Occitanie ont interpellé l'État sur ces enjeux.

À l'écoute de tous les gestionnaires

L'évaluation des foyers de jeunes travailleurs

En tant qu'établissements et services sociaux et médico-sociaux, les FJT sont soumis à la réforme de l'évaluation. En partenariat avec l'Unhaj et la Fédération des Acteurs de la Solidarité, l'Unafo a agi autour de deux axes : la poursuite de l'accompagnement des adhérents dans l'appropriation de la démarche et le lien avec la Haute Autorité de Santé pour expliquer la spécificité des FJT. Après la publication, fin septembre, des premières évaluations, l'Unafo a proposé un appui personnalisé à certaines structures.

Les professionnels des pensions de famille

En 2025, l'Unafo a proposé plusieurs journées territoriales (en AURA, PACA et Centre-Val de Loire) à destination des professionnels en pensions de famille et résidences accueil, afin de répondre au sentiment d'isolement géographique ou au sein des organisations. Ces rencontres, qui réunissent généralement une vingtaine de participants, facilitent la mise en lien des professionnels, le partage des difficultés et des bonnes pratiques. Les thématiques des partenariats, de la participation des résidents, de l'animation de la vie collective et de la fin de vie ont pu être abordées. En Auvergne-Rhône-Alpes, ces actions ont été menées avec le soutien de la Dreets et en partenariat avec la FAS.

La transformation des foyers de travailleurs migrants

L'Unafo poursuit naturellement ses actions pour accompagner la mise en œuvre du plan de traitement des foyers de travailleurs migrants. Si l'année a été marquée par l'arrêt des financements d'Action Logement et une mobilisation conjointe de l'USH et de l'Unafo auprès de la Ministre, c'est aussi sur le terrain que l'Unafo a agi.

En PACA, et plus particulièrement dans les Alpes-Maritimes, plusieurs échanges ont eu lieu avec la Cilpi sur les points de blocages et ont permis de pointer plusieurs enjeux, tels que des résidences non traitées non identifiées ou des projets qui peinent à aboutir faute de dialogue entre les parties prenantes.

En Île-de-France, où il reste **51 FTM** à réhabiliter, l'Unafo a réuni les gestionnaires pour identifier les freins : les priorités d'investissement des propriétaires qui ne rejoignent pas toujours celles des gestionnaires, la réticence des maires au maintien des capacités d'accueil, ou encore l'impossibilité de mobiliser un financement suffisant.

Résidences hôtelières à vocation sociale (RHVS)

Solutions d'hébergement pour des personnes en mobilité, elles constituaient à l'origine une alternative au recours à des hôtels meublés. Plusieurs de nos adhérents gèrent déjà ces dispositifs, d'autres s'interrogent sur l'opportunité de se lancer dans ce type de projets. Les questions et sollicitations des parlementaires ou du cabinet de la Ministre ont été nombreuses sur le sujet, la loi de simplification, dite Huwart, ayant adapté la législation afin de faciliter leur production.

Habitat inclusif et partagé

Sur ces thématiques, deux rapports importants du Conseil d'État et de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie ont fait l'objet d'une analyse par l'Unafo et d'un partage avec nos adhérents et d'autres associations, notamment dans le cadre d'un groupe de l'Affil, du Collectif Habiter Autrement et du collectif pour l'habitat partagé.

Quelques brèves

Un groupe de travail juridique actif

En 2025, l'Unafo a réuni à deux reprises (les 19 mars et 25 juin) une quinzaine d'experts avec l'objectif de produire des outils utilisables par tous. La rédaction de **14 fiches de gestion locative** (redevance, solvabilisation des résidents, aides personnelles au logement, impayés, résiliation et expulsion, décès du résident, conséquences de l'abandon de domicile, faits d'incivilités...) a été validée par un cabinet d'avocats à l'automne, pour permettre leur publication en 2026.

Un accompagnement renforcé des gestionnaires en Outre-Mer

Le développement du logement accompagné dans les Outre-mer a longtemps été freiné par l'absence d'APL-foyer, ce qui a été corrigé en 2022. Pour que les gestionnaires comprennent bien les modalités et les conséquences du conventionnement, des accompagnements personnalisés ont été proposés à **7 gestionnaires**. De plus, un guide a été rédigé en 2025 et sera diffusé en 2026. Si le conventionnement s'est plutôt bien déroulé à La Réunion, il n'en va pas de même dans tous les territoires, notamment en Guyane. 4 pensions de famille/maisons-relais (3 à La Réunion, 1 en Guadeloupe) ouvertes avant la réforme ont pu être conventionnées.

L'animation de temps collectifs : une nouvelle prestation

L'Unafo a accompagné ses adhérents sur de nouvelles prestations. En 2025, l'organisme de formation a animé une journée professionnelle à destination des Responsables de Résidences sur la question de la prévention et de la gestion des impayés. Des animations pédagogiques basées sur les méthodes inclusives de l'éducation populaire et sur le théâtre ont été proposées aux **100 participants**, qui les ont plébiscitées.

3 réformes : chèque énergie, taxe d'habitation et P+M

Trois réformes ont par ailleurs mobilisé l'Unafo : d'une part, la réforme du chèque énergie pour 2025, marquée par l'élargissement de l'aide spécifique à l'ensemble des logements-foyers et à l'intermédiation locative, mais mise en œuvre dans des délais contraints et avec des textes tardifs ; d'autre part, la loi de finances pour 2025 a confirmé l'exonération de taxe d'habitation sur les résidences secondaires pour les structures d'hébergement adapté, tout en imposant une demande explicite des gestionnaires, dans un calendrier décalé et sans publication de la doctrine fiscale attendue ; enfin, un chantier lancé par la Dihal pour harmoniser les pratiques des DDETS concernant la fixation des montants de prestations obligatoires (P+M).

Publication du guide d'accès aux droits

Faciliter l'accès aux droits, pour les personnes logées, constitue une dimension importante de l'action menée par les professionnels du logement accompagné et est un indicateur de l'utilité sociale de notre secteur d'activité. Compte tenu des nombreux changements depuis la première parution en 2021, l'Unafo

a publié, avec l'ODTI, une nouvelle édition en fin d'année 2025 du guide sur l'accès aux droits à destination des professionnels de l'intervention sociale. Outre le format imprimé, le guide est disponible et régulièrement mis à jour dans le centre de ressources numérique sur unafo.org.

LES CHANTIERIS STRUCTURANTS

FJT

L'évaluation des foyers de jeunes travailleurs

Accompagnement à l'appropriation avec l'Unhaj et la FAS, appui personnalisé après la publication des premières évaluations.

HAS + FAS

PENSIONS DE FAMILLE

Rompre l'isolement professionnel

Journées territoriales en AURA, PACA, Centre-Val de Loire. Partenariats, participation des résidents, animation collective, fin de vie.

3 régions • ~20 pros/session

FTM

Réhabiliter, malgré l'arrêt d'Action Logement

Mobilisation conjointe USH + Unafo auprès de la Ministre, travaux avec la Cilpi en PACA, dialogue renforcé avec les gestionnaires franciliens.

PACA • Île-de-France

OUTRE-MER

Diffuser un guide dédié

Rédaction en 2025, diffusion prévue 2026. 4 pensions de famille conventionnées avant la réforme (3 Réunion, 1 Guadeloupe).

4 structures conventionnées

05 • TERRITOIRES

Agir pour le Logement d'Abord dans les territoires

Être présent partout où ça compte : voilà l'ambition de l'Unafo. Avec 9 référents régionaux et 3 chargés d'animation territoriale dans l'Hexagone et en Outre-Mer.

Référents régionaux, comités de direction, chargés d'animation : les actions menées en 2025 font connaître le secteur auprès de multiples interlocuteurs. De la mise en œuvre des accords SIAO à la participation aux CRHH, l'Unafo montre qu'elle n'est pas seulement un acteur national, elle est au cœur des territoires.

Notre organisation dans les territoires

9 référents régionaux

Les **9 référents régionaux** dans l'Hexagone et en Outre-Mer assurent la représentation de l'Unafo auprès des partenaires institutionnels et associatifs et le pilotage de l'animation du réseau des adhérents avec l'appui de l'équipe de l'Unafo.

Olivier Renaud (Adélis) — Pays de la Loire ; **Sylvain Rastoin** (Vivacité) — PACA, avec en appui Élise Lollée (Adoma) et Corinne Perez (API Provence) ; **Guillaume Beaurepaire** (Alfa 3A) — AURA, et **Mohamed Benazzouz** (Fondation Aralis) — Métropole de Lyon ; **Olivier Rigault** (Amli) et **Loïc Richard** (Aléos) — Grand Est ; **Guillaume Brugidou** (Alfi) — Île-de-France ; **Bertrand Declémy** (Adoma) — Hauts-de-France ; **Jean-Marc Calmel** (Accors) — Outre-Mer.

Des comités de direction

Les Comités de Direction constituent la clé de voûte de l'animation régionale. Ces espaces d'échanges, de partage de pratiques et de diffusion de l'information contribuent à faire réseau et offrent la possibilité de construire des axes de travail adaptés aux particularités de chaque territoire.

Des chargés d'animation du réseau

Les référents régionaux et les adhérents peuvent s'appuyer sur des chargés d'animation du réseau : **Solène Baubry** (Bourgogne-Franche-Comté, Centre-Val de Loire, Île-de-France, Occitanie) ; **Mathilde Marantz** (AURA, Hauts-de-France, PACA) ; **Pierre Banel** (Bretagne, Grand Est, Normandie, Nouvelle-Aquitaine, Pays de la Loire) ; **Pierre-Marc Navales** (Outre-Mer).

La mise en œuvre de l'accord cadre SIAO

En résidence sociale, l'État se voit réserver un certain nombre de logements (contingent préfectoral) en contrepartie de son investissement pour la création d'une nouvelle structure. En décembre 2024, un accord-cadre a été signé entre l'État, l'Unaf o et l'Urhaj afin de rendre effective l'utilisation de ce contingent préfectoral. Cet accord cadre se traduit par des conventions tripartites départementales entre l'État, les gestionnaires et les SIAO.

Pour accompagner ses adhérents, l'Unaf o a rédigé un document proposant une lecture croisée et commentée des différents textes (accord-cadre, conventions types, instruction...) et a organisé des temps d'échanges réguliers sur le sujet.

Mais c'est aussi région par région que l'Unaf o a accompagné la déclinaison de cet accord cadre. En **Ile-de-France**, la rédaction d'un protocole au niveau régional a fait l'objet de nombreux débats et discussions avec la Drihl et entre nos adhérents.

En **Hauts-de-France**, l'Unaf o a présenté l'accord cadre aux DDETS et aux SIAO lors d'une réunion organisée par la DREETS. Dans le Pas de Calais, l'Unaf o a pu faire rectifier quelques incohérences par rapport au cadre national. Dans le Nord, l'Unaf o participe à l'animation de groupes de travail pour l'écriture des conventions.

En **Auvergne-Rhône-Alpes**, l'Unaf o, soutenue par la DREETS et en partenariat avec l'Urhaj, a mené des actions ciblées dans les 8 départements de la Région, au rythme de deux rencontres dans chaque territoire et même d'une réunion mensuelle dans la Métropole de Lyon.

En **Provence-Alpes-Côte d'Azur**, l'Unaf o a participé à une rencontre régionale réunissant les DDETS et SIAO, la DREETS, la DREAL, la DIHAL et l'Urhaj pour présenter l'accord cadre. Par ailleurs, sur cette question, des échanges ont eu lieu de manière plus détaillée avec la DDETS des Hautes Alpes, les SIAO des Alpes Maritimes, des Bouches du Rhône et du Var.

En **Nouvelle-Aquitaine**, en **Normandie** et en **Pays-de-la-Loire**, l'Unaf o a été à l'initiative, en partenariat avec les DREETS, de réunions de présentation des grands enjeux de l'accord cadre et des conventions tripartites, aux DDETS et SIAO du territoire.

En **Grand-Est**, le dialogue a également été enclenché avec la DREETS ce qui a conduit à un échange avec l'ensemble des DDETS du territoire, permettant de poser les grands jalons de la déclinaison locale des conventions tripartites.

Une représentation renforcée du secteur dans les territoires

Les Comités régionaux de l'Habitat et de l'Hébergement (CRHH)

En **Provence-Alpes-Côte d'Azur**, l'Unaf o est intervenue, à l'occasion d'une séquence portant sur la production de logement accompagné, pour présenter son étude sur l'impact socio-économique des résidences sociales. Avec les autres réseaux représentés au CRHH (Fondation pour le logement des défavorisés, la FAS, l'Uriopps, la Fapil et l'Urhaj), des déclarations communes ont été portées.

En **Auvergne-Rhône-Alpes**, le bureau du CRHH s'est réuni 11 fois. L'Unaf o a eu la possibilité d'y porter trois propositions : la mise en place d'une bonification régionale à la production de résidences sociales, la formation des collectivités aux différents dispositifs et la définition d'objectifs territorialisés. Lors d'une

Commission Hébergement et Accès au Logement (CHAL), l'Unafo a présenté les données sur les profils et parcours des personnes logées en logement accompagné et les travaux menés dans le cadre des ALI.

En **Grand-Est**, notre participation s'est traduite par des présentations du secteur, des prises de parole et des préconisations. L'Unafo a également participé au travail du CRHH Départemental de la Communauté Européenne d'Alsace.

Dans les **Hauts-de-France**, le CRHH s'est réuni à plusieurs reprises. Un CRHH plénier au cours duquel l'Unafo a notamment salué le soutien de l'Etat au développement des résidences sociales (bonification régionale). L'Unafo est également régulièrement invitée au bureau du CRHH. Lors de la réunion de la Commission spécialisée dédiée aux résidences sociales, l'Unafo a présenté notamment les composantes du modèle économique du logement accompagné.

Valérie Letard, Ministre du Logement, a fait le tour des CRHH, permettant le dialogue avec les membres, notamment l'Unafo, en **Hauts-de-France**, **Centre-Val de Loire** ou encore en **Ile-de-France**.

L'Unafo tient à remercier pour leur implication ses représentants dans les CRHH. Elle rend également hommage à **Sylvain Jaumont**, Directeur général adjoint de Primtoit, qui représentait l'Unafo au CRHH Hauts-de-France, et qui est décédé en 2025.

- Jérôme Carcel (Acahj) - Normandie
- Mélanie Gervais (Alfi) - Bretagne
- Olivier Renaud (Adelis) - Pays de la Loire
- Abdel Eddaoui (Jeunesse Habitat Solidaire) et Maïko Portes (Cité Béthanie chez Caritas) - Nouvelle Aquitaine
- Olivier Dupuy (Espoir 31) et Flore Rey (Udaf 82) - Occitanie
- Guillaume Brugidou (ALFI) et Martin Omhovere (Hénéo) - Ile-de-France
- Sylvain Rastoin (Vivacité) et Elise Lolliée (Adoma) - PACA
- Bruno Mathieu (AATES), Guillaume Beaurepaire (Alfa3A) et Mohamed Benazzouz (Fondation Aralis) - Auvergne Rhône Alpes
- Hassiba Bobée (Coallia) et François (SDAT) - Bourgogne Franche Comté,
- Violaine Lavaud (Amli), Loïc Richard (Aléos), Agnès Labert (Adoma), Arnaud Boucher (FMS 88), Céline Klein (Etap'habitat), Tatiana Marguier (Coallia) – Grand Est
- Bertrand Declémy (Adoma), Sandrine Crapez (Coallia) et Lydie Renard (Aréli).

Les instances ou commissions de validation des projets

Au-delà du CRHH, l'Unafo représente ses adhérents dans d'autres instances, notamment dans les commissions de validation des projets. En Nouvelle-Aquitaine, le Comité Régional de Validation des projets a la particularité d'avoir un périmètre étendu aux résidences sociales. En Grand Est, l'Unafo a été associée à la mise en œuvre d'un guide de bonnes pratiques co-porté par la Dreal et la Dreets. À Lyon, l'Unafo siège à l'IPHS (Instance du Protocole de l'Habitat Spécifique).

Une présence grandissante dans d'autres instances

En **PACA**, l'Unafo est membre du nouveau Comité départemental des résidences sociales des Bouches-du-Rhône. En **Normandie**, sollicitée par la Dreets, l'Unafo est intervenue dans le cadre du Comité Régional des Résidences Sociales sur le modèle économique du secteur.

En **Hauts-de-France**, Hélène Foe (Eole) a pu insister dans le Comité de pilotage du PDALHPD du Nord sur la nécessité d'organiser un temps d'échanges sur le logement accompagné, de lancer la réflexion sur

l'ouverture du FSL aux résidences sociales et de faciliter les liens avec les acteurs du soin.

Nos contacts de plus en plus importants avec les SIAO nous conduisent à intégrer en tant qu'Unafo certains SIAO. L'Unafo a intégré le Groupement d'Intérêt Public du SIAO 35 avec Christiane Guillouzo (administratrice ASFAD) comme titulaire et Dominique Le Tallec (Président Saint-Benoît-Labre) comme suppléant.

En **Nouvelle-Aquitaine**, l'année 2025 a été marquée par une forte impulsion des services de l'État autour de l'articulation entre emploi et logement. À l'initiative du Commissaire à la Lutte Contre la Pauvreté, l'Unafo a participé à une journée sur « L'Accompagnement vers le logement et l'emploi des publics précaires », suivie d'ateliers thématiques sur le deuxième semestre de l'année.

06 • PARTENARIATS

Renforcer le lien social avec nos partenaires

Dans un contexte complexe et mouvant, l'Unafo ne peut agir seule. Elle travaille donc sur le plan national et dans les régions avec des partenaires publics et privés.

L'Unafo travaille sur le plan national et dans les régions avec des partenaires publics et privés, des bailleurs, des associations. Ces partenariats se construisent, se développent, se consolident — et structurent désormais l'action quotidienne du réseau.

Les unions ou collectifs d'associations

Les Acteurs du logement d'insertion

Les Acteurs du logement d'insertion (ALI) regroupent l'Unafo et 3 autres unions : la **Fapil**, **Soliha** et l'**Unhaj**.

Outre des réunions très régulières de nos équipes et de nos gouvernances et l'étude sur les femmes et le logement d'insertion, les ALI ont particulièrement mis l'accent cette année sur la production de positions communes : sur les familles monoparentales dans le cadre de travaux menés avec la Délégation interministérielle à la prévention et à la lutte contre la pauvreté, la prévention des impayés, les réformes de l'AGLS ou du chèque énergie, les SIAO, l'avenir du FNAP, ou encore le statut de bailleur privé.

Les ALI se déclinent aussi dans les territoires. Par exemple, en Auvergne-Rhône-Alpes, les ALI (Soliha, Fapil, Unhaj et Unafo) et l'Urcclaj se réunissent une fois par mois pour partager sur les actualités et définir des actions partenariales. Deux rencontres ont également été organisées entre les gouvernances.

Le Collectif des associations pour le logement

Comme à son habitude, le Collectif des associations pour le logement a porté au nom de ses membres différentes mobilisations. L'Unafo a été plus particulièrement partie prenante au plaidoyer contre l'exclusion de l'APL des étudiants extracommunautaires non boursiers.

L'Uniopss et le Collectif Alerte

L'Unafo participe activement aux travaux du groupe logement de l'Uniopss et du Collectif Alerte. En 2025, l'Unafo a été associée à la relance du Collectif Alerte dans la région Grand Est, qui réunit une quinzaine d'associations.

Les collectifs régionaux

En **Île-de-France**, l'Unafo, représentée au conseil d'administration par Antoine Bigata (Adef Habitat), est un membre actif de l'**Affil** (Association francilienne pour favoriser l'insertion par le logement). Outre la

publication sur les résidences accueil et les travaux sur l'habitat inclusif, l'Unafo a été associée à plusieurs démarches initiées par l'Affil, notamment auprès de la Ville de Paris visant à alerter sur l'impact d'une baisse envisagée des financements du Fonds de solidarité logement (FSL), et auprès de la Région Île-de-France face à la décision de suspendre les co-financements dédiés au logement.

En **Hauts-de-France**, la plateforme d'ambition en faveur du développement des résidences sociales réunit l'Union régionale HLM Hauts-de-France, l'Urhaj, Action Logement, la Banque des territoires, l'Urcclaj et la Dreets. Axes de travail 2025 : stratégie de communication (consultation lancée auprès d'agences), accès au foncier, qualité du parc, réhabilitation et partenariat avec les acteurs de la santé.

En **Bretagne**, l'Unafo s'est rapprochée du Club Décentralisation et Habitat Bretagne, avec différents temps d'interconnaissance, notamment lors d'un CODIR réunissant les adhérents de l'Unafo.

Hexopée

Membre du conseil d'administration d'Hexopée depuis 2022, l'Unafo a participé à 3 commissions sociales et 3 commissions paritaires nationales de l'emploi et de la formation de la branche « Habitat et Logement Accompagné ».

L'**avenant n°67** de la CCN Habitat et Logement Accompagnés (HLA), signé le 1^{er} juillet 2025 et étendu par un arrêté du 10 décembre 2025, met en place un nouveau cadre commun de classification des emplois et de rémunération pour l'ensemble de la Branche HLA. Il est applicable de manière obligatoire, uniquement aux structures relevant du champ professionnel et territorial de la CCN HLA.

L'État dans les régions

Les DREETS, les DDETS et les DREAL

Ce sont les partenaires naturels de l'Unafo dans les régions et de plus en plus dans les départements. En 2025, les contacts ne se sont pas limités à la déclinaison de l'accord cadre SIAO.

En **Martinique**, l'Unafo, représentée par Arnaud de Broca, Délégué général, et Pierre-Marc Navales, chargé de mission Outre-Mer, a participé à la matinée présidée par le Préfet et organisée par la DDEETS, à destination des élus, pour leur présenter les dispositifs de logement accompagné existants. En **Guadeloupe**, l'Unafo a pu rencontrer le sous-préfet en charge de la cohésion sociale et la directrice adjointe de la DEETS.

En **Bretagne**, sollicitée par la Dreets sur le projet de feuille de route régionale hébergement / logement, l'Unafo a fait remonter un certain nombre d'enjeux pour soutenir la production des résidences sociales, la fluidité vers le logement social et les besoins d'étayage en particulier autour des questions de santé et de perte d'autonomie.

En **AURA**, l'Unafo a rencontré en février les équipes de la Dreets et de la Dreal. Par ailleurs, l'Unafo et des adhérents (Alfa3A, Fondation Aralis, Adoma, Soliha Drôme) ont participé aux travaux initiés par la Dreal pour identifier les freins et les leviers à la production de logement accompagné.

En **Île-de-France**, tout au long de l'année 2025, des échanges réguliers avec la DRIHL ont permis de partager les enjeux du secteur. L'Unafo a ainsi copiloté, dans le cadre des réflexions lancées par la Drihl et l'Urhaj sur le modèle économique des RSJA et des FJT, le groupe de travail sur l'investissement.

Les Agences régionales de Santé

Les échanges avec les ARS restent limités mais sont de plus en plus nombreux, notamment sur la question de la médiation en santé.

En **AURA**, un groupe de travail réunissant les adhérents portant ce type de poste ou souhaitant les développer a conduit à porter un discours commun auprès des financeurs avec des indicateurs d'évaluation partagés. L'Unafo est représentée dans l'instance de gouvernance stratégique régionale de réduction des inégalités de santé.

En **Occitanie**, des échanges ont été amorcés pour présenter les enjeux du logement accompagné (perte d'autonomie, santé mentale dont addiction, déserts médicaux notamment pour la psychiatrie, difficultés de dialogue avec les acteurs de la santé...). Plusieurs pistes d'amélioration ont été explorées en lien avec le programme régional d'accès à la prévention et aux soins (PRAPS), les Dispositifs d'Appui à la Coordination (DAC) et les rendez-vous prévention de la CPAM.

Les bailleurs

Le **jeudi 11 juillet 2024**, Olivier Rigault, Président de l'Unafo, et Emmanuelle Cosse, Présidente de l'Union sociale pour l'habitat, signaient une convention nationale s'engageant à « favoriser le développement, la rénovation et l'adaptation du logement accompagné ».

Au-delà de nos contacts réguliers avec l'USH, l'Unafo a participé au comité de pilotage de l'étude sur la rénovation énergétique des « logements gérés » (résidences sociales, établissements pour personnes âgées, résidences étudiantes...). L'Unafo est également membre du comité social de l'USH, qui a travaillé en 2025 sur un avis portant sur la « tranquillité résidentielle dans le parc HLM ».

En régions, l'Unafo se mobilise pour faire vivre localement cette ambition, à travers la signature de conventions avec les associations régionales HLM et la mise en œuvre de partenariats variés avec les bailleurs.

Grand Est : une convention avec l'**Arelor** signée en 2024. Cette première année de partenariat s'est matérialisée en fin d'année par l'organisation d'une journée partenariale bailleurs et gestionnaires réunissant une cinquantaine de participants. **Hauts-de-France** : un échange organisé à l'initiative de l'Unafo a permis de partager les enjeux communs autour de la relation entre gestionnaires et propriétaires. Lydie Renard, Directrice générale d'ARELI, a représenté l'Unafo dans une table ronde sur la production de logement lors de la journée régionale sur l'habitat spécifique organisée par l'URLM. **PACA** : l'Association régionale de l'habitat social en PACA et l'Unafo ont signé une convention de partenariat (complémentarité des offres, relations propriétaires/gestionnaires, fluidité vers le parc social, proximité des acteurs). **Bretagne** : échanges plus réguliers avec l'ARO HLM et son groupe de travail Habitat Spécifique, permettant une présentation du modèle économique des résidences sociales. **Île-de-France** : différents échanges dans le cadre du travail sur le modèle économique du logement géré, suivis d'une intervention lors d'une table ronde pendant le congrès HLM. **Outre-Mer** : l'Unafo a tissé des liens avec les Armos et des bailleurs ou des groupes comme **CDC-Habitat**, via des rencontres en Martinique et Guadeloupe et lors du congrès HLM. Un webinaire a été coorganisé entre l'Unafo et l'Armos de Guadeloupe à destination des bailleurs, des services de l'État et des gestionnaires.

Action Logement

Au plan national, l'Unafo a rencontré la directrice générale d'Action Logement, **Nadia Bouyer**, pour échanger, à l'occasion du Congrès HLM, sur le financement des opérations des foyers de travailleurs migrants.

La convention de partenariat signée entre l'Unafo et Action Logement s'est déclinée en 2025 par quelques actions dans les territoires. En PACA, une rencontre de présentation de nos deux réseaux a été organisée.

Par ailleurs, Action Logement a lancé un appel à manifestations d'intérêt pour apporter un soutien exceptionnel à l'accompagnement social des résidents des FJT dans la maîtrise de leur consommation de fluides.

Les collectivités territoriales

Les conseils départementaux

L'Unafo a peu de liens directs avec les conseils départementaux, à l'exception notamment de **celui du Nord**, avec lequel, après plusieurs mois d'échanges, a été signé un protocole d'accord sur les résidences jeunes, guidé par trois enjeux : l'accompagnement des parcours d'insertion sociale et professionnelle sur mesure, la préparation des jeunes à l'accès au logement autonome et à l'inscription dans la vie active, et le renforcement du maillage territorial de proximité avec tous les acteurs de l'insertion.

Des échanges ont également eu lieu avec le Conseil départemental pour envisager le financement via le FSE+ de postes de travailleurs sociaux pour accompagner et proposer un suivi individuel à des jeunes vulnérables en résidences sociales, en complément de la gestion locative sociale.

Les villes et métropoles

Par sa dimension nationale et son organisation principalement régionale, l'Unafo a peu de contacts directs avec des villes. Mais l'année 2025 a permis de conforter ou renforcer les liens avec des villes et métropoles.

Ville de Paris : c'est avec Paris, qui finance l'Unafo, que les liens sont les plus anciens. La Ville de Paris s'est emparée du sujet des résidences accueil pour favoriser, dans le cadre du Plan Logement d'abord, le déploiement de ce dispositif qui peine à se développer comparativement aux pensions de famille. L'Unafo est également intervenue lors d'une session de formation dédiée aux travailleurs sociaux de la veille sociale et des services prescripteurs. Dans le cadre du protocole FJT Ville de Paris signé en 2024 avec l'Unafo et l'Urhaj Île-de-France, la ville de Paris dispose dans les FJT qu'elle cofinance de **50 % de droits de réservation**. En 2025, les échanges se sont poursuivis pour définir les modalités de fonctionnement des orientations assurées par le BRIL (bureau du relogement et de l'intermédiation locative).

Métropole de Lyon : l'Unafo, représentée par Mohamed Benazzouz, Directeur général de la fondation ARALIS, a participé aux séquences du COMEX du PLAID (PDALHPD de la Métropole) et est co-rapporteur de la Commission mobilisation de l'offre. Lors de son audition dans le cadre du bilan du PLAID, l'Unafo a pu témoigner du soutien apporté par l'État et la Métropole, mais a également insisté sur la nécessité d'être plus ambitieux.

Grand Est : l'Unafo a été associée à la mise en place d'une demi-journée organisée par la Métropole du Grand Nancy. À Metz également, l'Unafo et de nombreux adhérents avaient eu l'occasion de participer à

un séminaire des Pensions de Famille.

PACA : Sylvain Rastoin a présenté le logement accompagné aux élus du territoire de la Métropole de Toulon.

07 · EXERCICE COMPTABLE 2025

Les comptes de l'Unafo

L'exercice 2025 se solde par un résultat net positif, avec des produits en progression et un renforcement maîtrisé de l'équipe. Un équilibre qui confirme la solidité du modèle économique de l'Union.

+ 6 634 €

Résultat net bénéficiaire
exercice 2025

D'où viennent nos ressources ?

Un total de 2 161 684 € de produits d'exploitation, répartis entre cotisations, activité de formation et subventions publiques.

Analyse des produits

Au total, nos produits d'exploitation s'établissent à **2 161 684,33 €**, en augmentation de **77 525,14 €**. Les cotisations s'établissent pour l'année 2025 à **752 273,08 €**, en augmentation d'un peu plus de **35 000 €**, notamment du fait des nouveaux adhérents mais aussi du mode de calcul de la cotisation. Les recettes de l'organisme de formation et des rencontres du logement accompagné, qui ont connu une année record en termes de participation, sont en forte augmentation (+ 102 852,69 €) et s'établissent à **663 881,99 €**. Les subventions s'établissent à **700 009,64 €**, en baisse par rapport à 2024, principalement en raison de la diminution de 40 000 € (55 000 euros sur deux ans) de la subvention de la Dihal/Cilpi. A noter toutefois, la signature d'une nouvelle convention de partenariat avec le ministère des Outre-Mer, confirmant le rôle central de l'Unafo dans le développement du logement accompagné dans ces territoires. Nos ressources propres (production vendue plus cotisations) s'établissent à 65% de nos produits d'exploitation (contre 61% en 2024). En 2025, le produit des cotisations redevient supérieur à celui des subventions (+ 52 263,44).

Comment sont utilisées nos ressources ?

Un total de 2 156 747 € de charges d'exploitation, dominées par les dépenses de personnel nécessaires à la conduite de nos missions.

Analyse des charges

Les charges d'exploitation s'élèvent à **2 156 747,42 €**, en augmentation de 88 616 €. Les postes Impôts et taxes, les Salaires et traitements et les charges sociales représentent 47% des charges d'exploitation et s'établissent à **1 063 977 €**, en augmentation de plus 91 000 euros, en raison du renforcement de l'équipe en 2025 (chargé de mission à l'organisme de formation et apprentie en communication). Par ailleurs, l'année 2025 est une année pleine pour les deux chargés mission « animation du réseau » arrivés à la fin du 1er semestre 2024. La hausse des recettes liées aux rencontres du logement accompagné et à l'organisme de formation se traduit également par des dépenses supplémentaires, respectivement +25 k€ et + 35 k€.

Cotisations	752 273 €
Formation & Rencontres du logement accompagné	663 882 €
Subventions	700 010 €
Total produits d'exploitation	2 161 684 €
Salaires, traitements et charges sociales	1 063 977 €
Total charges d'exploitation	2 156 747 €

PARTENAIRES FINANCIERS

L'UnafO remercie ses financeurs

L'équilibre financier de l'Union repose sur le soutien d'acteurs publics engagés — institutions nationales, services déconcentrés de l'État, collectivités territoriales.

CGLLS - Caisse de garantie du logement social

Finance les actions menées en support des 35 organismes MOI, notamment la campagne d'autocontrôle et la collecte des diagnostics de performance énergétique.

Dihal - Délégation interministérielle à l'hébergement et à l'accès au logement

Finance les actions de l'UnafO en tant que tête de réseau, au titre des Acteurs du logement d'insertion et comme coordinateur de la Semaine des pensions de famille.

CNAF - Caisse nationale des allocations familiales

Finance l'animation du réseau d'adhérents foyers de jeunes travailleurs depuis plusieurs années.

Direction Générale de l'Outre-Mer

Nouveau partenariat en 2025, finançant les actions structurées autour de trois axes : accompagnement au conventionnement, développement du logement accompagné, participation des structures ultramarines.

DREETS Auvergne-Rhône-Alpes

Cofinancement des actions régionales d'animation du réseau et de représentation.

DREETS Hauts-de-France

Cofinancement des actions régionales d'animation du réseau et de représentation.

DDETS du Nord

Soutien aux actions locales de l'Unafo dans le département du Nord.

Ville de Paris

Partenariat historique finançant les actions de l'Unafo sur le territoire parisien, notamment en lien avec les FJT et le dispositif Insertoit.

COLOPHON · À PROPOS

À propos de ce document.

Version imprimable du rapport d'activité 2025 de l'Unafo.

Ce document reprend l'intégralité des contenus du rapport d'activité 2025 de l'Unafo. Il constitue la version imprimable, complémentaire de la version interactive en ligne.

Contact

Union professionnelle du logement accompagné
10 rue des Bluets · 75011 Paris
contact@unafo.org

Retrouvez-nous

➤ unafo.org
➤ [LinkedIn — Unafo](#)